

AURIGA INDUSTRIES A/S



Auriga Magasinet

Juni 2004 · 6. årgang · nr. 1

Aktionærinformation fra
Auriga Industries A/S

Cheminova i fremdrift 3

Generalforsamling i Auriga 4

TEMA: Aarhus Universitets Forskningsfond 6

Kvartalsrapport for Auriga 14

*I dette nummer
har vi tema om
Aarhus Universitets
Forskningsfond.
Læs tema s. 6-12*



Cheminova i fremdrift 3

Generalforsamling i Auriga 4

**TEMA:
FORSKNINGSFONDEN**

Forskningsfondens historie
– i korte træk 6

Forskningsfonden giver
Aarhus Universitet
nogle frihedsgrader 7

Nobelparken er
"Porten til Århus" 9

Borean Pharma
– en virksomhed
med Forskningsfonden
som fødselshjælper 11

Gamma-cyhalothrin nu på det
vigtige USA-marked 13

Insektmiddel med
kæmpefly til Afrika 13

Kvartalsrapport for
første kvartal 2004 14

Vikingskib i Brasilien 16

Fremgang for alle tre datterselskaber i koncernen

I forbindelse med generalforsamlingen den 30. april offentliggjorde Auriga regnskabet for 1. kvartal 2004.

Regnskabet, der omtales nærmere på side 14-15, viste fremgang i forhold til sidste år for alle vore tre selskaber.

Mest glædelig var fremgangen for Hardi, som i de seneste år har været koncernens problembarn.

Selvom der stadig er en række ting, der skal gøres, er Hardi nu kommet så langt i genopretningsplanen, at selskabet fra i år igen vil vise sorte tal på bundlinien og dermed bidrage til Aurigas vækst.

De fleste af vore aktionærer ved, at hovedaktionæren i Auriga er Aarhus Universitets Forskningsfond (AUFF), men de færreste kender Fonden. Det prøver vi at råde bod på i dette nummer ved i en række artikler at vise nogle af de områder, hvor AUFF gør en forskel til gavn for forskning og undervisning.

Hos Auriga er vi lidt stolte over at vise, hvor godt den oprindelige gave på 300.000 kr. er forvaltet og anvendt.

Vi har valgt at ændre på antallet af de løbende udsendelser til aktionærerne.

I stedet for at udsende kvartalsrapporter vil Auriga Magasinet fremover give et hurtigt overblik over resultaterne for 1. og 3. kvartal. Hvis man ønsker at se den fulde rapport, vil den være tilgængelig på vores hjemmeside: www.auriga.dk.

For de, der ikke har adgang til internettet, er det muligt at bestille en udskrift på telefon 7010 7030.

God læselyst!



Mogens Nehen-Hansen
Adm. direktør

Auriga fastholder forventning for hele 2004 om et resultat før skat på ca. 230 mio. kr.

Omsætningen i 1. kvartal udgjorde 1.270 mio. kr., hvilket er en stigning på 210 mio. kr. i forhold til samme periode sidste år. Resultatet af primær drift blev på 138 mio. kr. mod 57 mio. kr. i 1. kvartal 2003. En stigende del af omsætningen sker til lande på den sydlige halvkugle - det betyder, at omsætning og indtjening i 1. kvartal udgør en større del af årets omsætning og indtjening end tidligere.

Læs mere om kvartalsregnskabet for Auriga på side 14-15.



Auriga Industries A/S, kursudvikling januar 2003 - maj 2004.

Cheminova i fremdrift

Efter et par år med omstrukturering og tilpasninger er datterselskabet Cheminova atter et stærkt lokomotiv for Auriga-koncernen.

I 2002 og 2003 har Auriga i almindelighed og datterselskabet Cheminova i særdeleshed været præget af omstruktureringer, tilpasninger og udviklingsprojekter.

Hvad angår indeværende år, fremgår det af kvartalsrapporten for 1. kvartal, at Cheminova har fået en god start på 2004.

- I de sidste 2 år er vi i moderselskabet blevet ca. 100 mennesker færre. Det er første gang i virksomhedens historie, at omstruktureringer og tilpasninger i produktion og anlægsafdeling har haft denne konsekvens. Samtidig har vi haft travlt med at udvikle og introducere en lang række nye produkter, og i perioden har vi også udbygget produktporteføljen via tilkøb, oplyser administrerende direktør Bjørn Albinus fra Cheminova.

Cheminovas datterselskaber har ekspanderet kraftigt. En stadig større del af indtjeningen i Cheminova stammer fra aktiviteter i udlandet.

- Det er lande som for eksempel Frankrig, hvor vi har erhvervet et salgsdatterselskab og fusioneret det med vores eget, mens vi i Rusland har opbygget et nyt datterselskab. I Sydamerika har vi i løbet af ganske få år opbygget en stærk position på det meget store marked i Brasilien. Alle disse forhold skal selvfølgelig resultere i vækst i både omsætning og indtjening, fastslår Bjørn Albinus.

Han peger samtidig på, at der er brugt mange ressourcer på registrering og introduktion af produktet gamma-cyhalothrin i selskabet Pytech. Her har man netop opnået registrering i det vigtige USA-marked.



“Landmændene vil på grund af de bedre priser også investere i at beskytte deres planteavl mod angreb fra forskellige skadevoldere. Det er nok den væsentligste årsag til, at hele branchen har oplevet en god start på 2004.”

Bjørn Albinus
Administrerende direktør
Cheminova A/S



Branchen har det bedre

Samtidig med alle disse forandringer har den agrokemiske branche generelt haft et par vanskelige år uden vækst. Også denne udvikling synes at være vendt.

- Der er større efterspørgsel på vigtige landbrugsafgrøder som majs, soja, hvede og bomuld, og det betyder også bedre priser for landmændene over hele verden. Derfor bliver der dyrket afgrøder på større arealer end i de seneste par år - og landmændene vil på grund af de bedre priser også investere i at beskytte deres planteavl mod angreb fra forskellige skadevoldere. Det er nok den væsentligste årsag til, at hele branchen har oplevet en god start på 2004, pointerer Bjørn Albinus.

Cheminova på Rønland er i fortsat fremdrift. Registreringen og introduktionen af nye produkter vil fortsætte i de kommende år, og dermed er der skabt mulighed for fortsat vækst i dette datterselskab.

Pyrethroidanlægget, hvor insektmidlet gamma-cyhalothrin produceres.



Generalforsamling i Auriga

Mange deltog i selskabets generalforsamling på Rønland, som man i år havde valgt at optage på video af hensyn til de endnu flere, der ikke havde mulighed for at deltage i arrangementet den sidste dag i april.

Der var ikke mange ledige pladser tilbage i det store auditorium på Rønland, da Auriga fredag den 30. april om eftermiddagen holdt sin ordinære generalforsamling. Af i alt 150 tilmeldte deltog knap 125 i arrangementet.

Dagsordenen for generalforsamlingen var den sædvanlige på i alt seks punkter. De tre første med henholdsvis beretning, regnskab og resultatdisponering, dernæst to om valg til bestyrelse og revision, og endelig til sidst punktet om fremsatte forslag.

For første gang blev Aurigas generalforsamling i år optaget på video til brug for webcasts på selskabets hjemmeside.

Forløbet i korte træk

Povl Ulrik Skifter aflagde som formand for bestyrelsen beretning. Han nævnte blandt andet, at:

- Auriga-koncernen havde fremgang i omsætning og indtjening i 2003.
- Koncernens cash flow var fastholdt på højt niveau.
- Cheminova havde opnået et tilfredsstillende resultat, hvorimod Hardi og Skamol ikke havde levet op til forventningerne.
- Aurigas resultat for 1. kvartal 2004 var væsentligt bedre end sidste år efter fremgang for alle tre datterselskaber.
- Forventningerne til hele 2004 fastholdes.



Herefter fremlagde direktør Mogens Nehen-Hansen resultatopgørelse og status samt forslag om resultatdisponering.

Efter de to indlæg blev ordet givet frit for en fælles drøftelse i forsamlingen af de tre punkter om beretning, regnskab og resultatdisponering. Herunder var der blandt andet indlæg fra selskabets to største aktionærer Aarhus Universitets Forskningsfond ved rektor Niels Chr. Sidenius og Arbejdsmarkedets Tillægspension ved portfolio manager Per Jørgensen.

Under punkterne om valg til bestyrelse og revision fulgte generalforsamlingen bestyrelsens indstilling om genvalg, ligesom man under de fremsatte forslag gik ind for en nedsættelse af valgperioden fra fire år til to år for generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen.



Generalforsamlingen på internet

Som noget nyt har Auriga i år valgt at lade generalforsamlingen optage på video. Formålet er at give de mange aktionærer og andre interesserede, som ikke har haft lejlighed til at deltage i arrangementet på Rønland, mulighed for senere at se hele eller dele af generalforsamlingen på nettet.

Ud over gengivelsen af generalforsamlingen på selskabets hjemmeside kan man samme sted tillige se en kort præsentationsvideo af nogle minutters varighed. Den indeholder ud over interviews fra generalforsamlingen en række øvrige klip og informationer.

Generalforsamlingen er i sin helhed tilgængelig på internettet for aktionærer og andre interesserede. Det tredelte skærbillede gengiver ud over taleren de viste plancher og har en menu, hvor man kan vælge mellem de forskellige dagsordenspunkter.

UDDRAG FRA REKTOR NIELS CHR. SIDENIUS' INDLÆG PÅ AURIGAS GENERALFORSAMLING DEN 30. APRIL 2004:

- Forskningsfonden tager det foreslåede udbytte på 2,40 kr. pr. aktie til efterretning. Der er måske nogle her i salen, der ikke ved, hvad Forskningsfonden bruger sit afkast til. Jeg vil her henvise til Forskningsfondens egen årsberetning, der udkommer om cirka en måned, og til et kommende nummer af Auriga Magasinet, der belyser flere af de forskningsaktiviteter og byggeprojekter, som Forskningsfonden eller dets ejendoms-selskab har stået for til fordel for Aarhus Universitet, som formålet med Forskningsfonden er. Et konkurrencedygtigt universitet har brug for de handlemuligheder, der viser sig gennem Forskningsfondens aktiviteter, og derfor ser fonden selvfølgelig gerne en fremtidig vækst i udbyttet.



Forskningsfondens historie – i korte træk



Aarhus Universitet dækker et meget stort areal med form som en lidt "skæv" sommerfugl. Universitetet ligger stort set samlet om Universitetsparken meget tæt ved bycentrum - set i internationalt perspektiv er det en hel unik placering.

Grundlæggeren af Cheminova, civilingeniør Gunnar Andreassen, skænkede i 1944 hele aktiekapitalen i det daværende A/S Cheminova til Aarhus Universitets Forskningsfond. Fondens egenkapital er i dag 1,7 milliarder kroner.

I 1944 besluttede grundlæggeren af virksomheden Cheminova, Gunnar Andreassen, at overdrage hele aktiekapitalen på nominelt 300.000 kroner til den til formålet nystiftede fond, Aarhus Universitets Forskningsfond.

Forskningsfondens formål blev fra første færd "at støtte den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet", og aktiekapitalen blev gennem tiden ved udstedelse af fondsaktier flere gange udvidet, så kapitalen i 1984 var nået op på 50 millioner kroner.

I 1986 blev det besluttet at åbne det daværende A/S Cheminova for andre aktionærer gennem en børsintroduktion; dog således, at Aarhus Universitets Forskningsfond til enhver tid skal eje alle A-aktier og råde over mindst 51% af stemmeværdien af alle aktier i moderselskabet, som i 1999 skiftede navn til Auriga Industries A/S.

Børsintroduktionen gav såvel Forskningsfondens som Cheminova en væsentlig kapitaltilførsel. Cheminova kunne herved gennemføre en række investeringer i blandt andet produktionsanlæg, miljøanlæg og fremtidig markedsføring.

Aarhus Universitets Forskningsfond fik i de første mange år udbetalt meget beskedne udbytter fra Cheminova, men efter børsintroduktionen i 1986 skete der selvsagt en markant forhøjelse af dette udbytte.

Forskningsfondens rådede ved udgangen af 2003 over en egenkapital på 1,7 milliarder kroner - fordelt på en firestrengt investeringsstrategi:

- Forskningsfondens råder over aktier i Auriga Industries A/S for 952,5 millioner kroner, svarende til en ejerandel på 44%.
- Forskningsfondens etablerede i 1987 sit ejendomsselskab, der fortsat er 100% ejet. Egenkapitalen i dette selskab er 371,1 millioner kroner.



- Forskningsfonden har sammen med Forskningsfondens Ejendomsselskab en samlet ejerandel på 38,5% af Forskerpark Aarhus A/S med en egenkapital på 100,1 millioner kroner, en ejerandel på 34,7% i Østjysk Innovation med en egenkapital på 20,2 millioner kroner og en ejerandel på 15,3% i ventureselskabet INCUBA A/S, der har en egenkapital på 119,6 millioner kroner.
- Hertil kommer, at Forskningsfonden råder over en værdipapirbeholdning på godt 409 millioner kroner.

Forskningsfonden uddeler årligt 40-50 millioner kroner til en lang række større og mindre forskningsprojekter og beskæftiger 7 medarbejdere i sekretariatet på Gustav Wiedes Vej i Aarhus.

Forskningsfonden giver Aarhus Universitet nogle frihedsgrader

Børsintroduktionen i 1986 skabte et stærkt økonomisk grundlag i Aarhus Universitets Forskningsfond, der bl.a. gennem aktiviteterne i ejendomsselskabet har realiseret nogle konkrete byggeprojekter, som Aarhus Universitet ellers ikke havde haft mulighed for at gennemføre.



Rektor for Aarhus Universitet og formand for bestyrelsen for Aarhus Universitets Forskningsfond, Niels Chr. Sidenius, påpeger, at Forskningsfonden set i et historisk lys har medvirket til, at uddannelsesinstitutionen har kunnet agere lidt mere frit i forhold til de til tider stramme økonomiske bevillinger fra Finansloven.

- Alene i kraft af Fondens rådighedskapital, der blev tilført mange midler ved børsintroduktionen i 1986, har Aarhus Universitet haft ikke blot nogle penge, men også en høj



EKSEMPLER PÅ PROJEKTER STØTTET AF AARHUS UNIVERSITETS FORSKNINGSFOND:

Forskningsformidling mv.

Illerup Ådal fundene
Skjern Å projektet
Antikmuseet (ombygning)
Steno Museet

Forskningscentre mv.

Bioinformatik
Kulturforskning
Pervasive Computing
Registerforskning
Multireligiøse studier

Forskeruddannelse

Infrastruktur

Støtte til ibrugtagning af nye bygninger (forskningsfaciliteter)
Støtte til udbygning af universitetets IT-struktur
Donerede bygninger

Aarhus Universitets Forskningsfond udgiver hvert år en trykt årsberetning med nærmere omtale af støttede projekter. Årsberetningen for 2003 udkommer primo juni 2004.

>>>>



Man finder administrationskontoret for Aarhus Universitets Forskningsfond med 7 medarbejdere i denne gule bygning på Gustav Wiedes Vej - i øvrigt midt i Forskerpark Aarhus.

Fondens aktiver pr. 31. december 2003:

	t. kr.
Auriga Industries	952.521
Ejendomsselskabet	371.113
Forskerpark Aarhus	6.047
Østjysk Innovation	7.018
Aktier i øvrigt	143.377
Danske obligationer	284.887
Øvrige aktiver	18.847
Balance	1.783.810

grad af frihed til at realisere en række store projekter gennem specielt de seneste 10-15 år, mener rektor Niels Chr. Sidenius.

Han peger i den forbindelse på Forskningsfondens Ejendomsselskab, der har gjort udbygningen af universitetet mulig gennem investeringer i bl.a. Nobelparken og IT-Parken på Katrinebjerg.

- Havde det ikke været for Forskningsfondens midler, var den interne økonomi på universitetet anderledes. Det er nødvendigt at frigøre økonomiske midler for bl.a. at imødekomme de faglige krav, som man i det nye årtusinde stiller til en institution som Aarhus Universitet. Vi har kunnet foretage de nødvendige investeringer på mange områder i et tempo, der fremtidssikrer institutionen, siger rektor Niels Chr. Sidenius.

Robusthed

Forskningsfondens egenkapital sikrer, at Aarhus Universitet op gennem årene har været ganske robust - både i forhold til nødvendige investeringer og i forhold til de årlige uddelinger af midler til en lang række projekter.

Tidligere omfattede bevillingerne næsten udelukkende enkeltprojekter efter individuelle ansøgninger, men specielt siden 80'erne har bevillingerne ændret sig til også at omfatte betydelige støttebeløb til større forskningsprojekter og -programmer.

- Afkastet fra fondens aktiviteter er i forhold til den samlede omsætning på universitetet på ca. 2 milliarder kroner måske ikke så iøjnefaldende, men midlerne er omvendt af betydelig størrelse målt i forhold til de ekstemt tilførte midler ud over finanslovsbevillingen til Aarhus Universitet. Men pengene har ekstra stor værdi, fordi der så at sige er tale om frie midler uden de bindinger, som normalt følger med finanslovsbevillingerne og de eksterne bevillinger. Midlerne fra Forskningsfonden kan således bl.a. bruges strategisk til at støtte nye forskningsinitiativer og på den måde være med til at sikre den fortsatte udvikling af Aarhus Universitet. Derfor er vi naturligvis fortsat meget interesseret i udviklingen i Auriga-koncernen. Selv om Forskningsfonden er meget robust, så ser vi gerne et stadig større overskud fra koncernen, slutter rektor Niels Chr. Sidenius.



TEMA: FORSKNINGSFONDEN



Nobelparken betegnes med rette som Porten til Århus, når man kommer fra nord ad Randersvej. Her ses Nobelparken i aftenbelysning. Lysinstallationen Ekspansion er lavet af Viera Collaro.

I Nobelparken har man samlet en række universitetsuddannelser, der tidligere lå spredt ude i byen. På de ca. 42.000 m² finder man også erhvervsvirksomheder og Den Sociale Højskole.

Nobelparken er "Porten til Århus"

Med færdiggørelsen af Nobelparken ved årsskiftet 2003/2004 nordøst for Universitetsparken i Århus har Forskningsfondens Ejendomsselskab løst en vigtig strategisk opgave. Ikke blot er flere af universitetets udvidelsesplaner gennemført; det er også sket i et arkitektonisk spændende hus, der rummer en interessant blanding af undervisning og erhvervsvirksomheders domiciler.

Det 100% ejede datterselskab, Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S, blev etableret af Aarhus Universitets Forskningsfond i 1987. Forskningsfonden havde i kraft af børsnoteringen af Cheminova skaffet betydelige økonomiske midler til veje - og der var opgaver nok at tage fat på ved Aarhus Universitet.

- Ejendomsselskabet blev bygherre på Forskerparken, hvor vi skulle finde en permanent løsning i stedet for pavillonbygningerne. Der var også behov for gæsteboliger til de unge forskere, der kom til Århus for at studere. Og i starten af 90'erne blev det tydeligt, at Aarhus Universitet havde lokaleproblemer efter 15 år med byggestop, fortæller ejendomsselskabets direktør Jørgen Andersen.

Den danske stat formulerede et program under overskriften "Universiteter i vækst".

- Vi skulle lave en udbygningsplan, finde nogle lokaler til et større optag på uddannelserne og samle universitetets aktiviteter, der var spredt på mange lokaliteter i byen. Vi indså hurtigt, at det var nødvendigt - og også realistisk - med en udbygning tæt på de eksisterende bygninger i Universitetsparken, forklarer Jørgen Andersen videre.

Grunden lige nord for Ringgaden erhvervede Forskningsfondens Ejendomsselskab i 1997 efter flere års intense forhandlinger. Samtidig investerede ejendomsselskabet i lokaler på Katrinebjerg nogle få hundrede meter mod vest.

- IT-branchen boomed, og det var helt nødvendigt at skaffe flere lokaler til både de voksende forskningsaktiviteter og til undervisningen, hvis de studerende fortsat skulle komme til Aarhus Universitet. På den måde fik Ejendomsselskabet en vigtig strategisk betydning for universitetets udbygningsplaner - og opgaverne kunne kun løftes i kraft af en stor indsats fra mange sider, erkender Jørgen Andersen.



"Nobelparken og IT-parken er desuden - modsat de gule bygninger, der ejes af staten - vore egne lokaler, og dermed har Forskningsfonden via Ejendomsselskabet fået en ejendomsportefølje med universitetet blandt lejerne. Det betyder, at der på denne måde er skabt værdier for de midler, der findes i Forskningsfonden."

Jørgen Andersen
Direktør, Forskningsfondens
Ejendomsselskab A/S



>>>



Udsmykningen "Pro utilitate humani generis" på auditoriegavlen i den indre bebyggelse i Nobelparken er udført af Niels Winkel. Temaet for glasudsmykningen er de indtil nu tretten danske nobelpristagere.



Rokeringer er gennemført

De første huse i Nobelparken blev taget i brug i 1999, men der gik i alt 10 år fra de første forhandlinger om overtagelse af den tidligere tømmerhandel på hjørnegrunden nordøst for den eksisterende universitetspark til den endelige færdiggørelse af Nobelparken. I dag rummer de spændende bygninger ikke bare forskellige institutter for fremmedsprog og Psykologisk Institut, men også ingeniørfirmaet Cowi, revisionsfirmaet PricewaterhouseCoopers og Den Sociale Højskole, ligesom man finder gæsteforskerboliger i Nobelparken.

- Gennem Ejendomsselskabet har fonden ydet et væsentligt bidrag til at løse universitetets arealbehov og muliggjort en række nødvendige strukturelt betingede rokeringer i og omkring de gule bygninger i Universitetsparken og dermed også været med til at sikre, at Aarhus Universitet kunne bevares samlet som et by-universitet tæt inde ved centrum af Århus. Nobelparken og IT-parken er desuden - modsat de gule bygninger, der ejes af staten - vore egne lokaler, og dermed har Forskningsfonden via Ejendomsselskabet fået en ejendomsportefølje med universitetet blandt lejerne. Det betyder, at der på denne måde er skabt værdier for de midler, der findes i Forskningsfonden, pointerer Jørgen Andersen.

At Nobelparken samtidig både med hensyn til arkitektur og udsmykning er helt speciel og et vellykket byggeri, kan de daglige brugere bevidne. Det er et usædvanligt smukt resultat af en større transformation over et forløb på 10 år.

Universitet og erhvervsliv

Nobelparken er også et godt eksempel på den moderne trend, hvor universitet og erhvervsliv går hånd i hånd i et tæt samarbejde.

- Investeringerne i Forskerparken i slutningen af 80'erne var udtryk for samme opfattelse - et synligt initiativ i dette samarbejde. Det er også i denne sammenhæng, man skal se investeringerne i Østjysk Innovation A/S og i venture-selskabet Incuba A/S, som i 2001 blev stiftet sammen med Schouw & Co. og Dansk Kapitalanlæg A/S. Hermed styrkes den videnskabelige forskning gennem en kommerciel satsning på projekter, som støttes økonomisk af selskaberne. Vi har i dag et solidt og forpligtende samarbejde med dygtige erhvervsfolk, slutter Jørgen Andersen.

På Katrinebjerg finder man IT-parken, der er et godt eksempel på, hvordan der er skabt værdier for midlerne i Forskningsfonden.



Borean Pharma – en virksomhed med Forskningsfonden som fødselshjælper

Hvad der i 1984 startede som en idé i Cambridge i England, har siden udviklet sig til en ambitiøs bioteknologivirksomhed med hjemsted i Forskerparken i Århus. Aarhus Universitets Forskningsfond har i alt bevilget 2,4 millioner kroner til den grundlæggende forskning i projektet.

Hans Chr. Thøgersen og Michael Etzerodt grundlagde i 1997 Borean Pharma, som i dag beskæftiger 30 medarbejdere.

Grundlaget for bioteknologivirksomheden er skabt med støtte fra Aarhus Universitets Forskningsfond, og Borean Pharma er i dag tæt på et egentlig gennembrud i udvikling af produkter til brug i medicinalindustrien.

- Jeg fik idéen til forskning i det aktuelle enzym under et ophold i Cambridge midt i 80'erne. Da jeg kom tilbage til Århus, fandt jeg ud af, at det var et nyttigt værktøj, men det forudsatte en mangeårig forskningsindsats, forklarer Hans Chr. Thøgersen.

Forskningsprojektet opnåede i 1997 en bevilling på 2,4 millioner kroner over 3 år fra Forskningsfonden, og det er de afledte resultater af dette projekt, som er én af de videnskabelige grundstene i Borean Pharmas teknologiske platform fremover.

Cheminova indblandet

Forskningsprojektet omhandlede udvikling af et syntetisk protein, der kan bruges i en række farmaceutiske produkter til bekæmpelse af alvorlige sygdomme som AIDS, cancer og hjerte-kar-sygdomme.

- I en tidlig fase af hele projektet var bl.a. Hans Rasmussen, Allan Skov og Arne V. Jensen fra Cheminova involveret og bidrog på hver deres måde positivt til at realisere det, der nu er blevet til den første bioteknologiske virksomhed vest for Hillerød.



“Når den teknologiske og forskningsmæssige platform er helt på plads, vil vi kunne fremstille en række egne farmaceutiske produkter, der er mere effektive end de tilsvarende kendte produkter i dag. Vi kan også udvikle en række teknologier, som kan udvikles sammen med forskellige samarbejdspartnere i medicinalindustrien.”

Hans Chr. Thøgersen
Forskningschef
Borean Pharma



>>>>

På Forskerpark Skejby findes lokaler til en ny medico-forskerpark, og i første omgang er der opført ca. 3.600 m² med udvidelsesmuligheder op til ca. 10.000 m².



Det har været en lang proces, som i kraft af bevillingen fra Forskningsfonden tegner til at blive en også kommerciel succes, mener Hans Chr. Thøgersen.

Ud over forskningsresultaterne er de vigtige nøglepatenter opnået, og det lykkedes initiativtagerne at rejse en kapitaltilførsel på 80 millioner kroner i løbet af 2001 med Bankinvest som den største investor i Borean Pharma, der også har ventureselskaberne Novi A/S og Incuba A/S som investorer.

- Vi har i projektet uddannet 2-3 unge mennesker, gennemført det forskningsmæssige program og gennemført et udviklingsprojekt frem mod et konkret produkt, der har et stort potentiale i produktionen af effektive og avancerede lægemidler i fremtiden, opsummerer Hans Chr. Thøgersen.

Flere ben at stå på

Borean Pharma er i dag tæt på at nå målet efter mange års ihærdigt arbejde i laboratorierne i Forskerparken.

- Når den teknologiske og forskningsmæssige platform er helt på plads, vil vi kunne fremstille en række egne farmaceutiske produkter, der er mere effektive end de tilsvarende kendte produkter i dag. Vi kan også udvikle en række teknologier, som kan udvikles sammen med forskellige samarbejdspartnere i medicinalindustrien, påpeger Hans Chr. Thøgersen.

På den måde lever Forskningsfonden op til det beskrevne formål, idet fonden i dette tilfælde har støttet grundforskningen frem til patenterbare forskningsresultater, har skabt rammer for etablering og vækst i virksomheden i form af ejerandelen i Forskerparken samt skabt basis for finansiering af en egentlig produktion i kraft af ejerandelen i Østjysk Innovation og Incuba A/S.

Borean Pharma har lokaler i Forskerpark Aarhus. Virksomheden er etableret i kraft af støtte fra Aarhus Universitets Forskningsfond.



Der arbejdes ihærdigt i laboratorierne hos Borean Pharma, der i dag beskæftiger 30 medarbejdere.

Gamma-cyhalothrin nu på det vigtige USA-marked

I slutningen af marts opnåede Cheminovas og Dow AgroSciences' fælles salgsselskab Pytech de amerikanske miljømyndigheders tilladelse til salg af det nye pyrethroid gamma-cyhalothrin i USA.

Gamma-cyhalothrin har som insektmiddel langt større virkningsgrad end de hidtil kendte pyrethroider. Salgstilladelsen i USA er ligesom færdiggørelsen af produktionsanlægget på Rønland tidligere i marts to væsentlige milepæle i det for Cheminova meget vigtige store pyrethroidprojekt.

Fra idéen til projektet fødtes på Rønland, og indtil produktionen og markedsføringen startede sidste år, er der gået 10 år. Et tidsforløb af den længde er imidlertid hurtigere end normalt i den agrokemiske branche, når man betænker, at der er tale om et helt nyt produkt.

Frugterne af den store investering i pyrethroidprojektet skal nu høstes. Salg af produkter som gamma-cyhalothrin vil de kommende år bidrage væsentligt til såvel omsætningen som overskuddet i Cheminova.



Gamma-cyhalothrin til USA-markedet tappes på en af de fire tappelinier i det store småemballagefabrik på Rønland.



Insektmiddel med kæmpefly til Afrika

Sidst på eftermiddagen lørdag den 28. februar lettede et af verdens største transportfly, det russiske Antonov 124-100 fra Billund lufthavn med kurs mod Agadir i Marokko. Om bord var 100 tons malathion fra Cheminova, der som ekspreslevering skulle bruges i bekæmpelsen af et truende græshoppeudbrud.

Marokko grænser op til Mauretanien. Såvel her som i en række øvrige lande i Nordvestafrika har gode ynglemuligheder resulteret i enorme sværme af græshopper. De udgør en meget alvorlig trussel mod afgrøderne i landbrugsområderne.

Myndighederne i Marokko bekæmper især i grænselandet de indtrængende sværme for at forhindre, at de yngler videre og formerer sig til endnu større og endnu mere ødelæggende sværme. Bekæmpelsen sker primært ved sprøjtning fra fly.

Ud over flytransporten fra Billund med de 100 tons er der sendt betydelige mængder insektmiddel fra Rønland med skib og lastbil til brug for den næsten militæriske indsats mod græshopperne i Marokko.

Til venstre sværmende græshopper i Sahara ørken-området og til højre flyet under lastning i Danmark.

Kvartalsrapport for første kvartal 2004

- Koncernen fik et tilfredsstillende 1. kvartal, som blev noget bedre end forventet. En god afslutning på vækstsæsonen i Brasilien og Australien samt en tidlig start på sæsonen i Europa og Nordamerika resulterede i en omsætning på 1,3 mia. kr. Det er en stigning på 210 mio. kr. eller 20% i forhold til 1. kvartal 2003.
- Cheminova, Hardi og Skamol fik alle et positivt resultat. Koncernens primære driftsresultat blev 138 mio. kr. svarende til en overskudsgrad (EBIT-margin) på 11% mod 5% i samme periode sidste år. Resultat før skat steg til 126 mio. kr. mod 28 mio. kr. i 1. kvartal 2003.
- En stigende del af Aurigas omsætning er til lande på den sydlige halvkugle. For både Cheminova og Hardi er det ensbetydende med, at omsætning og indtjening i 1. kvartal 2004 udgør en væsentlig større andel af hele årets omsætning og indtjening end tidligere.
- Som følge af et højt aktivitetsniveau i 1. kvartal er pengebindingen i arbejdskapital øget. For hele 2004 forventes fortsat et positivt cash flow fra driften på niveau med 2003.
- For hele 2004 fastholder Auriga forventningen om et resultat før skat på 230 mio. kr.

Uddrag fra kvartalsrapporten

Cheminova A/S

Cheminovas vigtigste produkter opnåede i 1. kvartal et godt salg, og især har selskabets nyere produkter vist en tilfredsstillende udvikling. Salget af glyphosat på det amerikanske marked har udviklet sig godt, men priserne er fortsat pressede på grund af hård konkurrence.

De fleste markeder har i årets første kvartal udviklet sig bedre end forventet, men det er især datterselskaberne i Brasilien, Indien og Spanien, der har bidraget til, at omsætningen i 1. kvartal blev en del højere end forventet ved årets start.

Opførelsen af Cheminovas store pyrethroidanlæg til 230 mio. kr. blev afsluttet i 1. kvartal, og indkøringen er forløbet uden problemer.

Ved udgangen af marts opnåede Cheminovas og Dow AgroSciences' fælles selskab Pytech den vigtige registrering i USA af det nye produkt gamma-cyhalothrin. Globalt er der nu opnået registreringer i 13 lande.

Hardi International A/S

Flytningen af Taastrup-fabrikken til Hardis store fabrik på Falster har medført en forbedring af produktionsøkonomien i forhold til de foregående år, ligesom leveringsevnen hen over kvartalet er forbedret.

Hardis omsætning blev i 1. kvartal lidt højere end forventet, og samtidig har ordreindgangen været på et tilfredsstillende niveau og højere end sidste år. Det er især Hardis tre største markeder, Frankrig, Australien og USA, der viser god fremgang, mens Tyskland stadig er præget af dårlige konjunkturer. Ved indgangen til 2. kvartal har Hardi fortsat en stor ordrebeholdning.

Skamol A/S

Skamols omsætning i 1. kvartal blev noget højere end forventet. Ordreindgangen i kvartalet var tilfredsstillende, men er som i 2003 præget af de dårlige konjunkturer i Tyskland.

Produktionsøkonomien på Skamols fabrikker er forbedret i forhold til 2003, samtidig med at virkningerne af den organisationstilpasning, der blev foretaget i 2003, nu giver sig udslag i faldende kapacitetsomkostninger.

Skamols nye forretningsområde, brandsikring, udvikler sig nogenlunde som planlagt, og kommercielt salg af branddøre forventes påbegyndt til efteråret.

Hvis du har interesse i at læse hele kvartalsrapporten for første kvartal 2004, kan du se den på www.auriga.dk eller kontakte os for fremsendelse af et eksemplar.

Auriga-koncernens hoved- og nøgletal

Mio. kr.	I. kvartal 2004	I. kvartal 2003
Nettoomsætning	1.270	1.060
Resultat af primær drift (EBIT)	138	57
Finansielle poster m.m.	(11)	(27)
Resultat før skat	126	28
Resultat efter skat og minoritetsinteresser	76	14
Balancesum	5.264	4.822
Egenkapital	2.159	2.174
Nettogæld	1.785	1.570
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	(321)	(74)
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter	(20)	(157)
Fri pengestrøm	(341)	(231)
Overskudsgrad (EBITDA)	16%	12%
Overskudsgrad (EBIT)	11%	5%
Gældsprocent	43%	39%
Resultat i kr. pr. 10 kr. aktie	3,1	0,6
Børskurs / Indre værdi	0,72	0,56

USD er Aurigas hovedvaluta

Eftersom mere end 30% af koncernens omsætning afregnes i USD, er udviklingen i dollarkursen af stor betydning for selskabets indtjening. Siden 1. januar 2002 er kursen på USD faldet fra ca. 830 til aktuelt ca. 630 svarende til et fald på 24%. For at afbøde virkningen af alt for kraftige udsving i de betydende valutaer, kurssikrer selskabet sine forventede nettoindtægter. For dollarens vedkommende har Auriga sikret hele den forventede nettoposition i 2004 og knap 2/3 af 2005. Som det ses af grafen til højre er USD siden årsskiftet steget med knap 6%.



Finanskalender 2004

Dato	IR-aktivitet
25.08.2004	Halvårsrapport for første halvår
09.11.2004	Kvartalsrapport for tredje kvartal 2004

Vikingskib i Brasilien

Et vikingskib som attraktion på en landbrugsmesse og en tegneseriefigur af en viking som bannerfører i markedsføringen. Det er noget af baggrunden for Cheminovas succes i Brasilien. Hertil kommer naturligvis, at selskabet har de rette produkter at tilbyde landbruget.

Knap 30 Cheminova-medarbejdere udgjorde vikingskibets besætning på Expodireto messen - her en gruppe besøgsværter i "vikinge-look".



Et vikingskib i kæmpeformat var en af de helt store attraktioner på forårets store Expodireto landbrugsmesse i den sydlige delstat Rio Grande do Sul i Brasilien.

I løbet af de fem dage, som messen varede, valgte mere end 35.000 af messens i alt 145.000 gæster at aflægge skibet et besøg. Også pressens interesse var stor - skibet og dets mandskab blev blandt andet vist på en TV-kanal med 10 millioner seere. Blandt de prominente gæster på skibet var også den brasilianske landbrugsminister og to delstatsguvernører.

Skib og tegneseriefigur

Vikingskibet var ikke noget tilfældigt

vikingskib i kæmpeformat var der ikke langt. At også den disposition var rigtig god, vidner den store opmærksomhed på messen om.

Med den succes, som skibet var på dette års Expodireto messe, har Cheminovas brasilianske datterselskab besluttet også ved tre kommende messer i 2005 at benytte vikingskibet som vartegn.

Brasilien et meget vigtigt marked

Brasilien er landbrugsmæssigt et stort marked og i kraftig vækst med stærkt øget behov for kemiske plantebeskyttelsesmidler. Cheminova etablerede sig der for allerede i 1997 med eget dattersel-



Cheminovas vikingskib indeholdt blandt andet en lille biografi, hvor der vist en video om selskabet og fabrikken på Rønland. I en kommende udgave af skibet vil biografen blive udvidet til det dobbelte med plads til 50 siddende gæster.

skib, men Cheminovas utraditionelle bidrag som stand på messen. En idé, som var undfanget ud fra det forhold, at selskabet i Brasilien de sidste par år har brugt en tegneseriefigur af en viking som bannerfører i salgsarbejdet omkring Cheminovas produkter. Fra succesen med brug af vikingen i markedsføringsarbejdet til den ikke helt lille opgave med at opbygge en messestand i form af et

skab. Siden er der opbygget en slagkraftig organisation med 33 ansatte på hovedkontoret i Sao Paulo og 15 medarbejdere i marken. Det er især ukrudts- og svampe- midler, som det brasilianske landbrug har brug for. Her har ikke mindst glyphosat og flutriafol fra Cheminova gjort god fyldest - og samtidig bidraget væsentligt til selskabets forretningsmæssige succes i landet.

Auriga Magasinet udgives af Auriga Industries A/S
Postboks 9 · 7620 Lemvig
Telefon 70 10 70 30
Fax 70 10 70 31
www.auriga.dk

Auriga Magasinet udgives 2-3 gange årligt til aktionærer i Auriga Industries A/S. Magasinet indeholder nyheder og baggrundstof om koncernen og dens datterselskaber.

I redaktionen:
Informationschef Kurt Aabo
og journalist A.P. Christensen

Redaktionel produktion:
Auriga Industries A/S

Fotos:
Borean Pharma A/S, Cheminova A/S,
Torben Eskerød, Forskerpark Aarhus A/S,
Poul Ib Henriksen, Finn Halskov, FOCl,
Henrik Vinther Krogh, Erik W. Olsson,
Tommy Wølk og Aarhus Universitet.

Redaktionen af dette nummer er sluttet 26. maj 2004.

Ansvarshavende redaktør:
Adm. direktør Mogens Nehe-Hansen

Layout og grafisk produktion:
idworks a/s