

RISIKOSTYRING

Det er Aurigas ambition at sikre en effektiv risikostyring, som kan være med til at opfylde koncernens strategiske målsætninger og sikre værdiskabelse for alle interessenter.

Den overordnede risikostyring i Auriga sker med udgangspunkt i følgende:

- Selskabsledelse, som fastlægger retningslinierne for koncernens ledelsesstruktur og værdigrundlag.
- Corporate Social Responsibility, som bl.a. beskriver forretningsprincipper og normer for medarbejderes adfærd i virksomheden og over for omverdenen.
- Interne politikker, der omhandler regler og procedurer for udvalgte risikoområder.

I løbet af 2010 er et globalt projekt gennemført med det formål at identificere potentielle risici for Auriga-koncernen samt sikre fokus på en metodisk og systematisk tilgang til risikostyring. De enkelte risici er prioriteret ind i et risk mapping-system, som udgør grundlaget for en selektiv udvælgelse og viderebearbejdning af de væsentligste risici.

De væsentligste risikofaktorer, som er identificeret inden for Auriga-koncernen, omfatter for nuværende blandt andet Corporate Social Responsibility, markedsadgang, opnåelse/bevarelse af registreringer, produktudvikling, finansiell styrke, konkurrence fra lavomkostningslande, patentbeskyttelse mm. Til hver af de væsentligste risikofaktorer er udpeget risikoejere, der har det driftsmæssige ansvar for at overvåge og styre de enkelte risici via en række risikoafdækkende aktiviteter.

MARKEDS- OG FORRETNINGSRISICI MM.

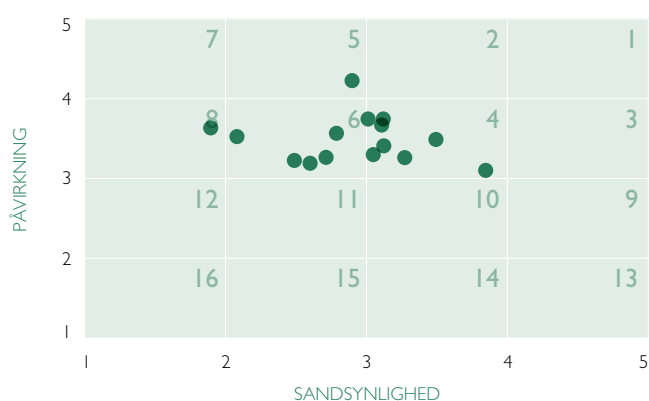
Koncernen forsøger løbende at minimere afhængigheden af enkelte kunder, leverandører, råvarer og produkter. Et andet vigtigt element i risikostyringen er efterlevelsen af lovgivningsmæssige krav og regler bl.a. vedr. produkt- og miljøforhold, virksomheds-overtagelser, kontraktforhold m.v.

Koncernens indtjening påvirkes endvidere af de økonomiske konjunkturer herunder udviklingen inden for landbruget samt klimatiske forhold.

FINANSIELLE RISICI

Aurigas resultat og balance er eksponeret over for en række finansielle risici, såsom valuta, rente, likviditet og kreditgivning til kunder. Koncernens finanspolitik fastlægger retningslinierne for styringen af de finansielle risici, og politikken indeholder tillige en beskrivelse af godkendte finansielle instrumenter og risikorammer. Koncernens finansielle risici styres hovedsageligt centralt af afdelingen for Finance & Treasury, mens de enkelte datterselskaber typisk selv er ansvarlig for styringen af kreditgivning til kunder. For yderligere oplysninger henvises til noterne.

AURIGA RISK MAP



Baseret på påvirkning og sandsynlighed vurderes hver enkelt risiko og placeres i Aurigas Risk Map, som er inddelt i 16 prioriterede kvadranter (1 = størst risiko og 16 = lavest risiko).

Den forretningsmæssige risiko spredes gennem et bedre og bredere produktprogram og global markedsdækning, hvilket reducerer afhængigheden af enkelte produkter, afgrøder og lande.

